



AZIENDA SOLIDALIA

Azienda Speciale Consortile per i servizi alla persona

Piano Programma 2026

Cda del 17 Aprile 2026

Assemblea Soci del 27 Aprile 2026

Contesto di Riferimento



Il Piano Programma 2026 si inserisce in un contesto in evoluzione, con nuove sfide normative e una crescente complessità dei bisogni sociali sul territorio.

Il Ruolo di Solidalia

Gestione Associata

Strumento dei **17 Comuni** per le funzioni sociali

Ufficio di Piano

Gestione dei servizi delegati sul territorio

Normativa

Attuazione Legge **328/2000** e normativa regionale

Welfare

Presidio territoriale e sviluppo della comunità



Le Priorità per il 2026

1

Continuità Piano di Zona

Mantenimento e consolidamento dei LEPS

2

Progetto di Vita

Attuazione D.Lgs. **62/2024** e Piano Nazionale Non Autosufficienza

3

Regolamenti Aziendali

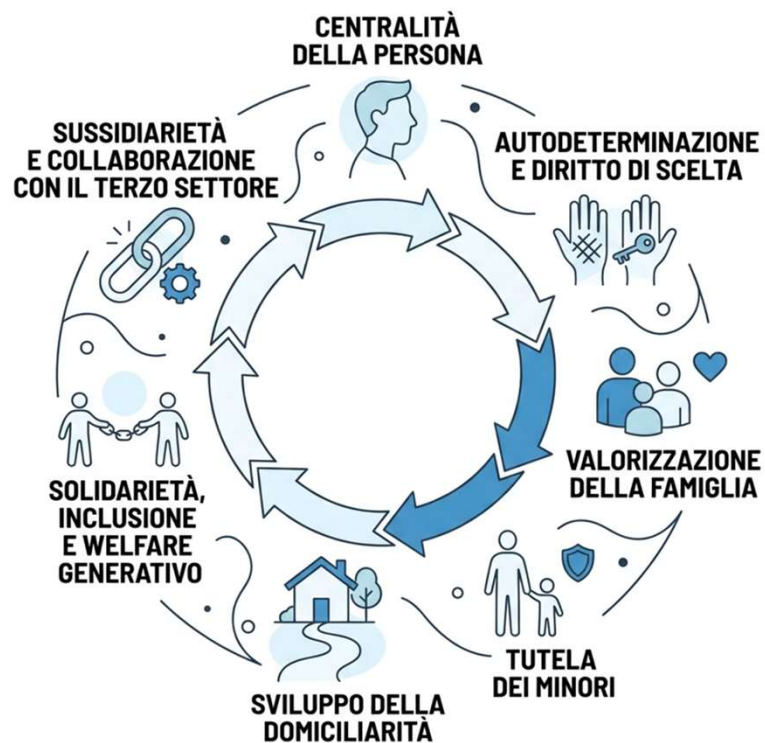
Aggiornamento normativo interno

4

Integrazione Socio-Sanitaria

Rafforzamento della collaborazione territoriale

Principi Inspiratori



Direttrici Strategiche



Legame con il Territorio

Forte radicamento nelle comunità locali



Salute e Benessere

Promozione e integrazione sociosanitaria



Relazioni Sociali

Valorizzazione dei legami comunitari



Risorse Sostenibili

Uso strategico delle risorse economiche e attenzione al personale

La Gestione Associata

17

Comuni Soci

di cui 11 sotto i 5.000 abitanti



Uniformità ed Equità

Servizi omogenei e accesso equo per tutti i cittadini



Economie di Scala

Riduzione della frammentazione e ottimizzazione delle risorse



Capacità di Risposta

Maggiore efficacia nelle situazioni di emergenza

Ruolo centrale dell'**Assemblea dei Sindaci** nel governo dell'Azienda.

Quadro Economico Generale

€ 7,4M

Valore della produzione stimato **2026**

Crescita costante nel tempo

Consolidamento del ruolo di Solidalia

Capacità di attrazione risorse esterne

DISTRIBUZIONE DEI COSTI

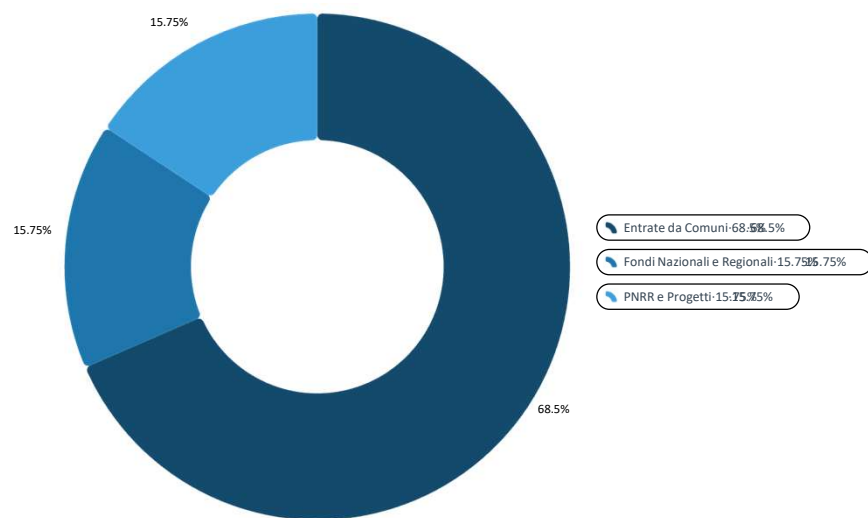
Area		%
Anziani	1.138.950,49 €	15,4%
Inclusione sociale	278.474,62 €	3,8%
Disabili	4.155.078,58 €	56%
Minori e famiglia	1.123.674,83 €	15,2%
Ufficio di Piano	241.327,71 €	3,3%
Servizio sociale	113.000,00 €	1,5%
Gestione Solidalia	353.434,75 €	4,8%
Totale	7.403.940,98 €	100%

Costi Area minori nel tempo

anno	costo totale area
2020	957.871,21 €
2021	1.006.864,56 €
2022	1.018.500,00 €
2023	1.112.800,20 €
2024	1.004.219,22 €
2025	1.107.681,15 €



Entrate: Comuni e Altre Fonti



Entrate da Comuni — 66%

€ 5.071.345 — Fondo di solidarietà e servizi a consumo

Altre Fonti — 34%

€ 2.332.594 — Fondi nazionali, regionali, PNRR, progetti e bandi

FONDO DI SOLIDARIETÀ

Il contributo sostenuto dai Comuni per il Fondo rimane invariato, con una quota pro-capite per abitante pari a **€ 6,16**, così ripartita:

Area Minori e famiglia € 4,00
<ul style="list-style-type: none">•Affidi•Comunità alloggio per minori e/o madri con bambini•Assistenza Domiciliare Minori•Incontri Protetti

Area Inserimenti Lavorativi € 1,00
<ul style="list-style-type: none">•Progetti Riabilitativi Risocializzanti•Tirocini di orientamento per giovani NEET•Borse Lavoro

Centro Diurno Disabili € 1,00
<ul style="list-style-type: none">•Fondo solidale per il CDD

Servizi Abitativi Pubblici € 0,16
<ul style="list-style-type: none">•Fondo solidale per la gestione dei SAP

Riorganizzazione Aziendale

Un nuovo modello organizzativo per rispondere con maggiore efficacia alle sfide del welfare territoriale.

Superamento del Modello Verticale

Struttura più flessibile, orientata alla collaborazione e alla risposta rapida ai bisogni.

Coordinatori di Area

Snodo tecnico centrale tra direzione e operatività, con ruolo di raccordo e presidio.

Staff di Direzione

Sede strategica per la programmazione, la visione e il governo dei servizi sociali.



Specializzazione

Competenze mirate per aree di intervento definite.



Controllo di Gestione

Monitoraggio sistematico di risorse e performance.



Capacità di Risposta

Tempi più rapidi e processi decisionali più efficaci.

Governance e Strumenti

Tavoli Tematici Aziendali

Spazi strutturati di confronto e co-progettazione per garantire coerenza tra programmazione e attuazione dei servizi.

Soggetti Coinvolti

- **Comuni** — titolari della governance locale
- **Terzo Settore** — partner nella gestione e nell'innovazione
- **ATS / ASST** — integrazione socio-sanitaria

Costi

Verifica continua dell'efficienza allocativa e del rapporto costo-beneficio.

Efficacia

Valutazione degli esiti degli interventi rispetto agli obiettivi prefissati.

Impatto

Analisi del cambiamento generato sul territorio e sulla comunità.

Soddisfazione Utenti

Ascolto strutturato dei cittadini come strumento di miglioramento continuo.

Conclusioni

Indicazioni per il 2026

Un percorso orientato alla **continuità**, alla **sostenibilità** e allo **sviluppo del welfare territoriale**, con i Comuni al centro della governance.

1

Continuità

Consolidare i servizi esistenti garantendo stabilità agli utenti.

2

Sostenibilità

Gestione responsabile delle risorse nel medio-lungo periodo.

3

Sviluppo

Innovare il welfare per rispondere ai bisogni emergenti del territorio.



Solidalia si conferma strumento condiviso di governo dei servizi sociali, con i **Comuni come protagonisti** della programmazione e della responsabilità territoriale.